



## Tjänsteskrivelse

**Datum**

2025-11-12

**Vår referens**

Susann Knutsson

Enhetschef

Susann.Knutsson@malmo.se

## Granskning av bygg- och anläggningsentreprenader TN-2025-2104

### Sammanfattning

Stadsrevisionen har genomfört en granskning av tekniska nämndens hantering av ÄTA-arbeten inom bygg- och anläggningsentreprenader. Stadsrevisionen rekommenderar tekniska nämnden att ta fram styrdokument eller dokumenterade rutiner kring process och hantering av ÄTA-arbeten samt säkerställa att tillräckliga förarbeten genomförs i samband med framtagande av upphandlingsdokument och projektering av entreprenader. Vidare rekommenderar stadsrevisionen nämnden att säkerställa att en tillräcklig struktur och systematik implementeras kring erfarenhets- och kunskapsåterföring av ÄTA-arbeten.

Med anledning av granskningens resultat avser tekniska nämnden att förtydliga rutiner för ÄTA-arbeten i förvaltningens projekthandbok, utveckla arbetssätt inför upphandling av entreprenad samt även för erfarenhetsåterföring.

### Förslag till beslut

Tekniska nämnden föreslås besluta

att godkänna förvaltningens förslag till yttrande.

### Beslutsunderlag

- Bygg- och anläggningsentreprenader (ÄTA-arbete) rapport
- G-Tjänsteskrivelse TN 2025-11-25 Granskning av bygg- och anläggningsentreprenader
- Förslag till yttrande TN 2025-11-25 Granskning av bygg- och anläggningsentreprenader

### Beslutsplanering

Tekniska nämnden 2025-11-25



## Beslutet skickas till

Stadsrevisionen

### Ärendet

Malmö stad genomför varje år bygg- och anläggningsentreprenader till väsentliga ekonomiska belopp. I samband med entreprenaderna kan ÄTA-arbeten (ändring, tillägg och avgående arbeten) tillkomma. Stadsrevisionen har granskat tekniska nämnden med syftet att bedöma om nämnderna har en styrning och uppföljning som säkerställer en tillräcklig intern kontroll kring ÄTA-arbeten. Nämnden har det yttersta ansvaret för att den interna kontrollen är tillräcklig inom dess ansvarsområden och ska se till att det finns en organisering och ett systematiskt arbetssätt som säkerställer en god intern kontroll.

### Stadsrevisionens sammanvägda bedömning:

Tekniska nämnden har inte helt säkerställt en tillräcklig intern kontroll kring ÄTA-arbeten inom bygg- och anläggningsentreprenader.

Nämnden har inte något styrdokument som specifikt hanterar ÄTA-arbeten för hur dessa arbeten ska hanteras. Det finns en variation i hur ÄTA-arbeten beställs och godkänns, vilket medför risker kring enhetlig och korrekt hantering.

Nämnden har en löpande kontroll av ÄTA-arbeten men vissa av dessa arbeten hade kunnat förebyggas genom ett bättre förarbete av upphandlingsdokument och projektering. Förarbetet är också viktigt för att en så stor del som möjligt av arbetena i en entreprenad ska konkurrensutsättas och inte hanteras som ÄTA-arbeten i efterhand, vilket kan bidra till lägre kostnader och förbättrad totalekonomi för respektive projekt. Noterbart är att ibland projekteras inte alla lösningar fram då det kan vara bättre att vissa detaljer löses med entreprenören som ÄTA-arbeten under entreprenadens gång.

Nämnden har säkerställt en tillräcklig uppföljning och rapportering av ÄTA-arbeten men strukturen och systematiken kring rapportering av erfarenheter och kunskaper kan utvecklas. Att inte tillvarata väsentlig erfarenhet och kunskaper kan påverka effektivitet och ekonomi för kommande projekt.

Avsaknaden av beslutade heltäckande rutiner innebär en risk för att ÄTA-arbeten inte hanteras enhetligt och korrekt.

### Tekniska nämnden:

Med anledning av granskningens resultat avser tekniska nämnden att förtydliga rutiner för ÄTA-arbeten i förvaltningens projekthandbok, utveckla arbetssätt inför upphandling av entreprenad samt även för erfarenhetsåterföring, se bilagt yttrande.



## **Ansvariga**

Åsa Andersson Enhetschef

Maria Hultin Avdelningschef

Tobias Nilsson Direktör